

Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s.
Novoměstská 626, 537 28 Chrudim
IČ: 48171590

Podklad k bodu číslo 2 a 4 jednání řádné valné hromady společnosti
Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s. konané dne 19.6.2012

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti
a stavu majetku v roce 2011

Vážení akcionáři, dámy a pánové. **Děkuji za slovo, přednesu Vám nyní zprávu představenstva a sem tam se s Vaším dovolením dopustím osobní poznámky. Důvodem k tomu jsou směsice různých polopravd, smyšlenek a někdy i lží, které jsou šířeny mezi Vás akcionáře někdy e-mailovou poštou, někdy je můžete nalézt na internetu nebo v tisku, někdy jste je obdrželi osobně. K těmto „zaručeným“ informacím jsme neměli příležitost se vyjádřit. Nikdo z autorů totiž o náš názor neměl zájem. Tato zpráva včetně mých doplnění bude součástí zápisu z dnešní valné hromady a následně bude zveřejněna na našich webových stránkách, aby si ji každý – tedy nejen akcionář, mohl prostudovat a nebyl masírován stále stejnými texty. Za argumenty, které zde přednesu, si stojím a na konci tohoto materiálu je uvedeno mé jméno. Neschovávám se tedy za nějaké uskupení lidí nebo iniciály v anonymní čtenářské anketě. Tak tedy zpráva představenstva.**

I v roce 2011 jsme pokračovali v plnění úkolů vyplývajících z nové organizační struktury, kterou schválila svým rozhodnutím mimořádná valná hromada akcionářů společnosti Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s. konaná 3.1.2006. Jednalo se o prodej části podniku a pronájem vodárenské infrastruktury. Tyto operace jsou detailně popsány ve výroční zprávě za rok 2006. **K tomu řeknu jediné – jednalo se o zcela legitimní rozhodnutí akcionářů. Představenstvo i já jako ředitel jsme tu nyní od toho, abychom v dané situaci naši společnost dokázali řídit tak, aby fungovala za dodržení veškerých zákonných povinností. Podle mne je nutné zabývat se současností a hlavně budoucností naší společnosti.**

V roce 2011 se nám podařilo zajistit jak úkoly vyplývající z uvedené situace, tak i běžné fungování naší společnosti zejména v návaznosti na obchodní zákoník, zákoník práce, zákon o účetnictví a zákony daňové.

Rok 2011 byl z ekonomického hlediska pro naši společnost rokem stabilním. Zajistili jsme finanční stabilitu, a to i přes značný rozsah investičních prací. Představenstvo společnosti s cílem přispět k co nejnižšímu nárůstu ceny vodného a stočného stanovilo na rok 2011 nárůst nájemného za vodárenskou infrastrukturu pouze o 5 %, tzn. o 4,5 milionu Kč. **Dámy a pánové, dovolte mi krátké odbočení. Ještě jednou chci totiž tuto skutečnost zdůraznit. Nárůst nájemného mezi roky 2010 a 2011 činil pouze 5 %. Představenstvo se maximálně snaží skloubit potřeby společnosti – zejména tím myslím investice do vodárenské infrastruktury – s co nejnižším růstem ceny vodného a stočného. Nájemné za pronajatou vodárenskou infrastrukturu, které je naším prakticky jediným zdrojem finančních příjmů, totiž vstupuje u provozovatele jako nákladová položka do cenové kalkulace těchto komodit, de facto tak nahrazuje účetní odpisy dlouhodobého majetku, které byly nákladovou položkou v kalkulacích před prodejem části podniku. Čili existuje jasná rovnice: vyšší nájemné = náš lepší hospodářský výsledek = ovšem také vyšší náklady v kalkulacích vodného a stočného. Ještě jednou tedy: Můžeme dle vlastního rozhodnutí zvýšit nájemné, zlepšit hospodářský výsledek a získat tak další zdroje například na investice. Zároveň ale samozřejmě musíme provozovateli umožnit tyto pro něj další náklady zahrnout do cenových kalkulací. Neboli přispějeme tak k růstu cen. Snažím se tuto situaci objasnit z toho důvodu, že v poslední době slýcháme výtky nejen k výši cen vodného a stočného, ale na druhou stranu i takové, že dosahujeme malého hospodářského výsledku. Zajímavé je, že obojí vychází od stejného zdroje. Takže vlastně vždy se najde něco, co**

je špatně, buď cena, nebo hospodářský výsledek. Ještě se u této problematiky zastavím, ale nyní se vrátím ke zprávě představenstva. Plánovaným hospodářským výsledkem roku 2011 tak byl zisk ve výši 1,316 tis. Kč. Zejména díky prodeji nepotřebného majetku, kde zisk činil 3,217 tis. Kč, jsme dosáhli zlepšení o 2.608 tis. Kč. **Pro informaci: Jednalo se o prodej provozního střediska Hlinsko, které bylo dlouhodobě v pronájmu poté, co provozovatel přesunul sídlo svého hlineckého provozu na ČOV. Prodejní cena byla na úrovni tržního odhadu a činila více než 26 násobek ročního nájmu, zisk z této transakce činil 14 násobek.** Hospodářským výsledkem k 31.12.2011 určeným k rozdělení tak je zisk ve výši 3,924.381,24 Kč.

Představenstvo společnosti schválilo na rok 2011 finanční výdaje na investice ve výši téměř 53,5 milionu korun. Celková hodnota prací a dodávek skutečně provedených přesáhla zejména z důvodu mimořádných investic 65 milionů korun. Všechny investice mají za cíl zajistit a zkvalitnit dodávku pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod, a to za podmínek přesně vymezených zákonnými normami a ostatními závaznými předpisy.

Nejdůležitější akcí roku 2011 byla pro naši společnost výstavba nové čistírny odpadních vod v Prachovicích, do které jsme investovali přes 20,1 milionu Kč. Akce pokračovala i v roce letošním. **ČOV bude uvedena do zkušebního provozu příští týden.**

Částku přes 8,2 milionu Kč jsme v roce 2011 vynaložili na pokračování průběžné rekonstrukce úpravny vody Hamry. I tato rekonstrukce bude dokončena v letošním roce.

Kromě dvou uvedených konkrétních akcí jsme do rekonstrukcí vodárenských objektů investovali dalších 10 milionů Kč.

Dalšími významnými investicemi, a to do liniových staveb, byly rekonstrukce vodovodních a kanalizačních řadů v ulici 9., května v Chrasti (2,4 milionu Kč), v ulici Na Řekách v Hlinsku (1,3 milionu Kč) a v Rooseveltově a Revoluční ulici v Chrudimi (7,3 milionu Kč) – **v případě poslední uvedené akce se jednalo o akci plánovanou až na rok letošní, kdy jsme jejím úspěšným vyší vstříc městu Chrudim, které provádí celkovou revitalizaci tohoto území.**

Významné jsou i odkupy vodárenského majetku od obcí - akcionářů naší společnosti, prováděné nad rámec plánu finančních výdajů na investice a financované peněžitými vklady. Hodnota takto pořízeného majetku dosáhla více než 55 milionů korun. **Dámy a pánové, na toto číslo Vás chci upozornit. Znamená totiž, že naše společnost od měst a obcí převzala nejen majetek v této hodnotě, ale také veškeré povinnosti s tím spojené. Tím nemyslím jen provozování, ale také péči o obnovu tohoto majetku. Od vzniku akciové společnosti v roce 1993 jsme převzali od měst a obcí majetek za více než 480 milionů korun! Tedy vodárenská infrastruktura za téměř půl miliardy korun, kterou nám obce svěřily. I na tato čísla navazují následující informace, o kterých jsem se nedávno v jednom po obcích rozepsaném textu dočetl, že jsou to „stále dokola omílané argumenty“.**

Výstavba a obnova vodárenské infrastruktury je finančně velmi náročnou záležitostí. To potvrzují uvedená čísla. Společnost Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s. vlastní majetek v účetní pořizovací ceně přesahující 2,5 miliardy korun, po přepočtu na současné ceny tato hodnota přesahuje 6,1 miliardy Kč. Prvořadým úkolem naší společnosti je vytvořit takové podmínky, abychom prostřednictvím tohoto majetku byli i v dalších letech schopni zajistit bezproblémovou a trvalou dodávku pitné vody a odvádění a čištění vod odpadních. Oficiální tabulkové propočty udávají, že do obnovy a rekonstrukce majetku výše uvedené hodnoty bychom již v současné době měli ročně vložit více než 160 mil. Kč. Samozřejmě je nutné velmi pečlivě posuzovat stav majetku, potřebu financí a dopad rostoucího investování do ceny vodného a stočného. Je ale nepochybné, že finance určené pro obnovu a rekonstrukci budeme nuceni v dalším období průběžně navyšovat, aby nedocházelo k nevratnému stárnutí majetku. **Dámy a pánové. Víím, že bych podle některých neměl dokola opakovat stále totéž, ale snad mi prominete, když ještě jednou zdůrazním, že společnost Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s. vlastní vodárenskou infrastrukturu, kterou bychom nyní postavili za více než 6,1 miliardy korun – řeknu to jinak: za 6 tisíc milionů! Asi téměř každý z Vás se stará o nějakou nemovitost... Zamyslete se, prosím, nad tím, kolik Vás ročně stojí například údržba běžného rodinného domku v hodnotě 2 milionů korun. Nevím, jak si takovou péči**

o majetek společnosti představují lidé, kteří nám vlastně radí, abychom se o něj starat přestali. Žádný soudný člověk, a především člen představenstva akciové společnosti, toto nemůže připustit! A zejména, když si uvědomíme, že na tomto majetku je závislá dodávka pitné vody a čištění vod odpadních. Stačí, aby voda netekla několik hodin, a každý si uvědomí, o jak důležitou oblast se jedná.... Ale budu opět pokračovat.

V roce 2011 jsme uhradili splátky bezúročných půjček poskytnutých na financování kanalizace Sobětuchy a ČOV Chrast, Chrudim a Třemošnice ve výši 12.402 tis. Kč; splátky investičního úvěru čerpaného na akci „Propojení skupinových vodovodů Chrudim a Heřmanův Městec“ činily 14.382 tis. Kč. **V současné době je tento úvěr splacen, stejně tak půjčka na ČOV Chrast.**

Náklady související s údržbou a opravami činily 467 tis. Kč.

Podle rozhodnutí valné hromady konané 31.5.2011 byl zvýšen základní kapitál naší společnosti o 9,088 tis. Kč. Dne 5.10.2011 nabylo právní moci usnesení Krajského soudu v Hradci Králové, kterým se hodnota základního kapitálu zvyšuje na 1,220.509 tis. Kč.

Valná hromada akcionářů společnosti Vodovody a kanalizace Chrudim, a.s. konaná 9.6.2008 schválila mimo jiného i výplatu dividend ve výši 58,-- Kč po zdanění na jednu akcii. Ke konci roku 2011 nebyly vyplaceny dividendy pro 3.093 ks akcií v celkové výši 179.394,-- Kč.

V návaznosti na rozhodnutí valné hromady konané 18.5.2009 byla od 1.1.2010 zavedena dvousložková forma vodného a stočného. Na základě dvouletých zkušeností můžeme konstatovat, že se toto opatření v praxi osvědčilo. V průběhu období se samozřejmě objevily i stížnosti, zejména od odběratelů s malým odběrem. Vzhledem k celkovému počtu odběratelů se ale nejedná o významné množství. **Vážení akcionáři. V souvislosti s dvousložkovou formou ceny koluje ve veřejnosti opět mnoho zaručených informací. Řeknu zcela otevřeně, že podle mě největší šířenou lží je, že pevná složka ceny je jakýmsi příjmem provozovatele NAVÍC. V žádném případě tomu tak není. Postup je totiž takový, že podle podmínek věcného usměrňování vznikne cenová kalkulace, ze které vzejde průměrná cena vodného nebo stočného. Ta by platila v případě, že cena bude mít jednosložkovou formu. Ze stejné – zdůrazňuji stejné – základny je metodicky přesně stanoveným výpočtem poté vytvořena pohyblivá a pevná složka ceny. Celkové plánované výnosy zůstávají stejné. Neboli, jak konkrétně uvedu dál, průměrná cena vzešla z kalkulace je v letošním roce 84,72 Kč/1 m³, uplatňovaná cena je ovšem 72,44 Kč/m³ - čili rozdíl je více než 12 Kč!!! S touto nižší cenou je ale účtována pevná složka, která právě nahradí nižší příjmy z pohyblivé složky ceny. Smyslem dvousložkové formy ceny je, aby se všichni odběratelé – tedy i ti s malým odběrem – podíleli na fixních nákladech. Nemění se tedy výše příjmů provozovatele, ale výše plateb od jednotlivých skupin odběratelů. U pevné složky se nejedná o žádnou konkrétní platbu za vodoměr, jak často slycháme. Jde o podíl na fixních nákladech, které přesahují 70 % z nákladů celkových, nebo – chcete-li o platbu, jak já říkám, „za možnost mít kdykoli k dispozici v potřebném množství vodu, která splňuje veškeré parametry“. Totéž se dá přeneseně vztáhnout i na pevnou složku vztahující se ke stočnému. Takže zpět ke zprávě představenstva:**

S platností od 1.1.2012 došlo k úpravě cen. Za odebrané množství odběratelé zaplatí za vodné 39,64 Kč/m³ a za stočné 32,80 Kč/m³. Celkem tedy 72,44 Kč/m³. Meziročně tak celková cena vzrostla o 3,48 Kč za vodné a o 1,08 Kč za stočné. Ceny jsou uvedeny včetně DPH ve výši 14 %, která sama přinesla nárůst o 4 %. Pevná složka ceny, která je stanovena dle velikosti vodoměru a je vlastně platbou za připojení a s tím spojené fixní náklady, činí pro nejmenší domovní vodoměry 843,60,-- Kč ročně u vodného a 1.140,-- Kč ročně u stočného.

Průměrná cena - tzn. před přepočtem na pohyblivou a pevnou složku ceny - meziročně vzrostla u vodného o 10,5 % (46,027 Kč/1 m³) a u stočného o 10,6 % (38,695 Kč/1 m³). **O těchto hodnotách jsem před chvílí hovořil.**

Nájemné za pronajatou vodárenskou infrastrukturu, které je nejdůležitějším výnosem a zdrojem finančních příjmů naší společnosti a je rovněž zahrnuté v ceně vodného a stočného, meziročně vzrostlo o 2,35 milionu Kč. To představuje jeho nárůst pouze o 2,5 %. Důvodem pro tento poměrně malý nárůst nájemného byla snaha přispět k co nejnižšímu růstu nákladů na vodné a stočné, ale zároveň zajistit ziskové hospodaření naší společnosti. **Vážení akcionáři, jde tedy zhruba o poloviční růst nájemného než mezi roky 2010 a 2011. V plném rozsahu platí skutečnosti, které jsem k nájemnému a jeho vlivu na hospodaření a finanční možnosti naší společnosti uvedl výše.**

Další podrobné údaje o hospodaření, o provedených investicích a o dalších významných skutečnostech, které rok 2011 do činnosti naší společnosti přinesl, obsahuje příloha k účetní závěrce k 31.12.2011.

Hlavní úkoly roku 2012

1. V ekonomické oblasti

- Zhodnocovat volné finanční prostředky,
- Dodržet schválený plán hospodářského výsledku,
- Zajistit financování investičních akcí dle schváleného plánu,
- Zajistit zdroje pro splátky půjček a pro financování dalších provozních činností,
- Zpracovat účetní závěrku za rok 2011 včetně jejího auditorského ověření,
- Zpracovat výroční zprávu za rok 2011 včetně jejího auditorského ověření,
- Připravit zvýšení základního kapitálu na řádné valné hromadě,
- Připravit řádnou valnou hromadu a zajistit její konání,
- Kontrolovat plnění povinností, které jsou provozovateli stanoveny platnými smlouvami,
- Sestavit plán hospodářského výsledku a finančního plánu na rok 2013, stanovit nájemné za vodárenskou infrastrukturu v takové výši, aby pokrylo plánované potřeby společnosti zejména v oblasti investic.

2. V oblasti správy majetku a péče o jeho rozvoj

- Sledovat stav majetku a aktualizovat potřeby v oblasti investic v návaznosti na zpracovaný plán obnovy a rozvoje vodárenské infrastruktury,
- Průběžně kontrolovat stav a provádění oprav a údržby vodárenské infrastruktury, a to přímo na jednotlivých vodárenských objektech,
- Komplexně zajistit investiční akce dle schváleného plánu:

	Tis. Kč
- celková hodnota plánovaných finančních výdajů	75 000
<i>v tom nejdůležitější akce:</i>	
- ČOV Prachovice, dokončení	17 500
- Stavební a technologické rekonstrukce vodárenských objektů	32 100
✓ z toho: ÚV Hamry, technologie	6 000
ČOV Hlinsko, dosazovací nádrže, technologie	9 000
ČS Podlažice, stavební rekonstrukce	3 000
- Luže, Žižkova, vodovod	4 600
- Nasavrky, Čáslavská, vodovod	2 500
- Hlinsko, Palackého, vodovod a kanalizace	2 000
- Heřmanův Městec, Na Průhoně, kanalizace	4 200
- Heřmanův Městec, Jonášova, vodovod a kanalizace	1 800

Děkujeme akcionářům za spolupráci a zaměstnancům společnosti za dosažené výsledky při zajišťování hospodářských úkolů v uplynulém roce.

Dámy a pánové, děkuji za pozornost.

Představenstvo společnosti

Doplňující poznámky předsedy představenstva Josefa Hrada